



**OFFRE TECHNIQUE ET FINANCIERE  
POUR LA FORMATION EN MANAGEMENT DES PROJETS ET  
L'ACCOMPAGNEMENT A LA  
CERTIFICATIONS PMP®**



*CREATIV GROUP en partenariat avec CEFOREP*

*Telephone: +235 66 51 9458 66 / +237 698 79 81 46*

*Email: [creativpmo@creativgroup.net](mailto:creativpmo@creativgroup.net) / [ceforepafricacom@gmail.com](mailto:ceforepafricacom@gmail.com)*

*Sites Web : [www.creativpmo.com](http://www.creativpmo.com)*



## Table des matières

<b>OFFRE TECHNIQUE .....</b>	<b>3</b>
CONTEXTE ET JUSTIFICATION.....	3
OBJECTIFS OPERATIONNELS .....	3
OBJECTIFS SPECIFIQUES.....	4
CONTENU DE LA FORMATION pour la Certification PMP® .....	4
MATERIELS PEDAGOGIQUES & OUTILS DIDACTIQUES POUR LA FORMATION .....	6
INSCRIPTION AUX EXAMENS DU PMI .....	7
LIEUX DE FORMATION :.....	7
DESCRIPTION GENERALE DE LA FORMATION en vue de la certification PMP® .....	8
MOMENT DE FORMATION.....	8
<b>OFFRE FINANCIERE.....</b>	<b>9</b>
COUT PAR PERSONNE : FORMATION – ACCOMPAGNEMENT A LA CERTIFICATION PMP® .....	9
MODALITES DE PAIEMENT .....	10
CONDITIONS GENERALES.....	10



# OFFRE TECHNIQUE

## CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La complexité des projets dans l'entreprise repose sur le nombre d'activités, le nombre de parties prenantes et leurs effets importants sur la communication du projet, les contraintes de délais et coûts, la complexité des risques, ainsi que les conflits des ressources humaines et matérielles. Ici, le leitmotiv est la performance. Si cette dernière est une agrégation des performances des différents membres de l'équipe projet, elle se mesure principalement à la capacité des managers de projet à utiliser de manière efficace et efficiente des outils et techniques appropriées afin de satisfaire les exigences des parties prenantes.

Pour manager efficacement les projets, il existe aujourd'hui plusieurs référentiels dont la maîtrise et l'application augmentent de plus en plus les chances de réussite. Parmi ces référentiels, le Guide PMBOK® (Project Management Body of knowledge) du PMI (Project Management Institute) est l'un des plus utilisés à l'international. Celui-ci prépare à plusieurs certifications internationales parmi lesquels le CAPM® et le PMP® qui sont des gages de succès des projets.

C'est dans cette optique que cette offre de formation et d'accompagnement en management des projets est proposée à votre organisation. Elle poursuit spécifiquement les objectifs suivants :

## OBJECTIFS OPERATIONNELS

La formation que nous dispensons est une solution pratique aux défis quotidiens du management de projets. Elle constitue une étape importante dans le processus de professionnalisation du management de projets qui comporte non seulement la gestion, mais aussi la coordination des projets. En outre, la formation permet d'obtenir les « Certifications Internationales » PMP® et CAPM® délivrées par le **Project Management Institute (PMI)®**



## OBJECTIFS SPECIFIQUES

- Préparer les examens de certification PMP® et CAPM®.
- Se familiariser avec l'ouvrage de référence du PMI® : le PMBOK® Guide 7ème édition.
- Identifier les fondamentaux du management de projet et s'appropriier des arguments pour développer une véritable culture projet dans son entreprise ;
- Identifier les caractéristiques du fonctionnement en projet pour comprendre les difficultés rencontrées au quotidien ;
- Maîtriser les méthodes et outils de démarrage, de pilotage et de clôture des projets.
- Maîtriser les différents risques des projets.
- ...

Afin d'atteindre ces objectifs, CEFOREP et CREATIV GROUP offrent à l'intention des organisations, le contenu suivant :

## CONTENU DE LA FORMATION pour la Certification PMP®<sup>1</sup>

Les contenus de cette formation sont compatibles avec le référentiel PMBOK 7e édition.

Modules <sup>2</sup>	Contenus
<b>1. Certification : objet, enjeux et processus et Fondements du projet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Concepts clés d'un projet</li><li>- Connaître le rôle du chef de projet</li><li>- Placer la gestion du projet dans un contexte organisationnel et stratégique</li><li>- Maîtriser les différents cycles de vie de projet et leur applicabilité</li><li>- Le PMI et ses certifications</li></ul>
<b>2. Environnement commercial</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Discuter des différents types de structures organisationnelles et de leur lien avec la gestion de votre projet.</li><li>- Discuter des principes de la gestion de projet.</li><li>- Discuter des principes de la méthode agile et de leur lien avec la gestion de votre projet.</li><li>- Discuter de l'alignement stratégique et de ses éléments.</li><li>- Expliquer l'impact des facteurs commerciaux sur l'alignement stratégique.</li><li>- Déterminer comment les projets s'alignent sur la stratégie de l'entreprise.</li><li>- Identifier les types de valeur commerciale.</li></ul>

<sup>1</sup> Le Contenu de la formation pour la certification CAPM® est différent de celui de la certification PMP®.

<sup>2</sup> Les modules sont conformes au PMBOK7, au nouveau contenu de l'examen du PMI® ainsi qu'au contenu du KIT Etudiant du PMI®



Modules <sup>2</sup>	Contenus
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Décrire la théorie de la gestion du changement et sa relation avec le changement organisationnel.</li><li>- Définir et discuter de la gouvernance de projet.</li><li>- Expliquer la conformité des projets et son importance.</li></ul>
<b>3. Démarrage du projet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Définir et discuter des parties prenantes et des moyens les plus efficaces de communiquer avec elles.</li><li>- Expliquer les meilleures façons de former une équipe.</li><li>- Décrire comment construire la compréhension la plus efficace d'un projet et comment cette compréhension est liée à l'exécution réussie d'un projet.</li><li>- Expliquer comment fonctionnent les cycles de vie prédictifs et adaptatifs des projets ; expliquer ce qu'est une approche de développement hybride.</li><li>- Décider quel type d'approche de développement ou de cycle de vie est le mieux adapté au travail. Définir la qualité et son lien avec les résultats et les livraisons d'un projet.</li><li>- Discuter de l'importance de l'intégration des plans de gestion de projet et de l'adaptation d'un processus de gestion du changement.</li></ul>
<b>4. Planification du projet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Expliquer l'importance d'un plan de gestion de projet.</li><li>- Donner un aperçu de la planification de la portée dans les projets prédictifs et adaptatifs.</li><li>- Donner un aperçu de la planification du calendrier dans les projets prédictifs et adaptatifs.</li><li>- Discuter de la planification des ressources pour un projet, y compris les ressources humaines et physiques et le rôle de l'approvisionnement.</li><li>- Déterminer la structure/méthode de budgétisation d'un projet</li><li>- Expliquer l'importance de l'adaptation d'un budget.</li><li>- Identifier les stratégies de gestion des risques et de planification des risques.</li><li>- Constituer une boîte à outils des réponses possibles aux risques.</li><li>- Définir la qualité et son lien avec les résultats et les livraisons d'un projet.</li><li>- Discuter de l'importance de l'intégration des plans de gestion de projet et de l'adaptation d'un processus de gestion du changement.</li></ul>



Modules <sup>2</sup>	Contenus
<b>5. Direction de l'équipe projet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Discuter des lignes directrices pour le développement des compétences et des aptitudes en matière de leadership.</li><li>- Aborder les styles de leadership et les composantes de la direction d'une équipe performante, en personne ou virtuellement.</li><li>- Décrire les artefacts et les stratégies pour leur utilisation.</li><li>- Identifier les caractéristiques et les fonctions essentielles des équipes autonomes.</li><li>- Expliquer les stratégies et les formes de communication pour collaborer dans un environnement d'équipe de projet.</li><li>- Apprendre la valeur de la formation, du coaching et du mentorat pour une équipe.</li><li>- Expliquer l'importance de la gestion des conflits.</li><li>- Discuter des causes et des niveaux de conflit et de leurs résultats.</li></ul>
<b>6. Soutien des performances de l'équipe projet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Expliquer les différentes méthodes de mise en œuvre de l'amélioration.</li><li>- Expliquer les différentes méthodes de mesure des performances.</li><li>- Comparer ces méthodes en mettant l'accent sur la communication et la responsabilité.</li><li>- Identifier les méthodes de mise en œuvre d'un projet et les problèmes et obstacles qui surviennent au cours d'un projet.</li><li>- Décrire les méthodes de mise en œuvre des changements au cours d'un projet.</li></ul>
<b>7. Cloture du projet/de la phase</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Définir les raisons et les activités liées à la clôture d'une phase ou d'un projet.</li><li>- Expliquer les avantages tirés d'un projet ou d'une phase et la manière dont ils sont gérés, maintenus, etc.</li><li>- Examiner les raisons des transferts de connaissances et leur lien avec la clôture d'une phase ou d'un projet.</li></ul>

## MATERIELS PEDAGOGIQUES & OUTILS DIDACTIQUES POUR LA FORMATION

La formation en management de projet qui sera dispensée en vue de la certification se fonde sur la suite de normes ISO 2150X, le standard international et le Guide PMBOK<sup>®</sup> du Project Management Institute. Pour une assurance de qualité, la formation est délivrée par des professionnels qualifiés et certifiés **Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>** et des instructeurs (**PMP Instructor<sup>®</sup>** et **CAPM Instructor<sup>®</sup>**) formés et autorisés par



le PMI® pour la formation des apprenants et l'accompagnement pour les certifications PMP® et CAPM®.

**a- Matériel de présentation**

- Plateforme Zoom dédiée pour nos formations
- Une salle de visioconférence bien équipée
- Micro-ordinateur, vidéo projecteur et autres matériels didactiques
- Salle de formation climatisée et une connexion internet haut débit

**b- Document de formation**

- Le Guide PMBOK (7<sup>ème</sup> édition) en français ou en anglais (document de référence de formation et de préparation)
- Le Kit du Référentiel du cours en ligne, développé par le PMI
- Des recueils de questions préparatoires, Simulateur d'examen, trucs et astuces
- Des attestations d'achèvement de modules de cours, justifiant les 35 heures de cours, avec les Logos du PMI.

**c- Autres outils didacticiels**

- Les ressources en ligne du PMI®, disponibles pour toute personne qui dispose d'un code d'accès à un kit étudiant.

**INSCRIPTION AUX EXAMENS DU PMI**

- Nous vous assistons dans le montage et la composition de votre dossier d'inscription à l'examen
- Nous communiquons avec vous pour la satisfaction des exigences du PMI®
- Nous vous enregistrons à la session d'examen de votre choix et procédons au paiement en ligne de vos frais d'adhésion au PMI et d'examen.

**LIEUX DE FORMATION :**

- EN LIGNE, Sur la plateforme ZOOM,
- NDJAMENA, (Hôtel)





## DESCRIPTION GENERALE DE LA FORMATION en vue de la certification PMP<sup>3</sup>

PHASES	DUREES (cours/exposés et accompagnement)
Durée de la phase 1 *	<b>10 Heures</b>
<b>Contenu</b>	Cours/Exposés
<b>Durée d'une séance de cours / Exposé</b>	2h à 2h30 Maximum/Jour, 5 jours/semaine (présentiel)
Durée de la phase 2 *	<b>25 Heures (1 mois)</b>
<b>Contenu:</b>	Cours/Exposés + Exercices par domaine et Corrigés expliqués
<b>Durée d'une séance de travail</b>	2h à 2h30 Maximum/Jour, 2 fois/semaine (online)
Durée de la phase 3 *	<b>15 Heures (1 mois)</b>
<b>Contenu</b>	Séries de 180 questions types examens et réponses discutées en groupe
<b>Durée d'une séance de travail</b>	2H en groupe, 2fois /semaine
Durée de la phase 4	<b>Illimitée, parallèle aux phases 2 et 3 (en fonction de la disponibilité du Candidat)</b>
<b>Contenu</b>	Séries de questions types examens et réponses expliquées <b>en ligne sur la plateforme de test</b>
<b>Durée d'une séance de travail</b>	Non définie ; assistance permanente en ligne et séance avec le formateur si nécessaire

\* Plus les heures supplémentaires des packages « **GOLD Online** » et « **GOLD In Person** »

### MOMENT DE FORMATION

- **SESSION DE FORMATION EN SEMAINE ET EN SOIREE** : de 18h00 – 20h00 pendant la durée de la formation et de l'accompagnement à la préparation
- **SESSION DE FORMATION EN WEEK-END** : Samedi entre 9h et 13h.

### **NB :**

**Nous offrons aussi des SESSIONS SOUS FORME DE SÉMINAIRE-ATELIER:** Formation en continu (09h00--18h00) durée de la formation 5 jours de cours avec pause-café et pause déjeuner. Accompagnement pré-examen sur programme.

**Avantage :** Formation rapide et de courte durée. Très indiquée pour les formations en groupe pour certaines organisations, **ET** pour certaines personnes déjà suffisamment familiarisées avec les notions et les outils de management professionnel des projets.

**Contrainte :** contenus denses nécessitant assez de temps et d'attention

**Nous offrons également des « SESSION A LA CARTE » :** Formation et accompagnement sur mesure selon le besoin et la disponibilité de l'apprenant et/ou de son organisation

<sup>3</sup> La description générale de la formation pour la certification CAPM<sup>®</sup> est différente de celle de la certification PMP<sup>®</sup>.





## OFFRE FINANCIERE

COUT PAR PERSONNE : FORMATION – ACCOMPAGNEMENT A LA CERTIFICATION PMP®<sup>4</sup>

Description	Prix unitaire	Prix Total par personne
<b>FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT</b>		
<b>FRAIS DE FORMATION – BASIC + PMI Student KIT en Français (Version 3.1)</b>	Forfait 35 heures de formation	350 000 F
<b>Séance individuelle avec un coach formateur en ligne, 4h par semaine, en dehors des heures du cours « Basic »</b> <b>Ou bien</b> <b>Séance en présentiel avec un coach formateur dans l'une de nos salles de formation à Douala ou à Yaoundé, 4h par semaine, en dehors des heures du cours « Basic »</b>	100 000 F par mois, pendant 2 mois <b>(Optionnel)</b>	100 000 F <b>(Optionnel)</b>
<b>DOCUMENTATION et RESSOURCES EN LIGNE (Optionnel)</b>		
<b>PMBOK, 7<sup>e</sup> Edition, hard copy, en Français ou en Anglais</b>	75 000 F	75 000 F
<b>Tools and Techniques : a practice guide, Hard copy, en Anglais</b>	80 000 F	80 000 F

**NB :** Le montant global est calculé sur la base des options choisies

### Débours Frais de membre et Inscription à l'examen PMP

Frais d'examen (PMP®) (dossier et Membership inclus)	USD 575	370 000 F
<b>TOTAL : Frais payables au PMI</b>	<b>USD 575</b>	<b>370 000 F</b>

**NB :** Cette offre est faite en tenant compte des tarifs en vigueur au PMI pour les débours. Tout changement des prix au PMI sera pris en compte au moment du paiement effectif et sera à la charge du client.

<sup>4</sup> L'offre financière de la formation pour la certification CAPM® est différente de celle de la certification PMP®.



## MODALITES DE PAIEMENT

Frais de prestation du cabinet	
<b>Frais de formation PMP</b>	100% a la commande
<b>Frais de certification PMP</b>	100% a la commande

## CONDITIONS GENERALES

En s'inscrivant à cette formation, l'apprenant devra être d'accord avec les détails suivants :

- Le paiement peut se faire par chèque, en espèce, par virement ou dépôt bancaire ;
- L'apprenant est garant de l'exactitude des informations fournies pour son formulaire d'inscription au PMI

**Le Directeur Général**

**Florence MAKOUGANG**

*Ingénieur Statisticienne,*

*Certifiée **Project Management Professional (PMP)**<sup>®</sup> du **PMI**<sup>®</sup>*

*Certifiée **PMO-CP** du **PMO Global Alliance***

***PMI – ATP- PMP Instructor**<sup>®</sup> (Pour la préparation à l'examen **PMP**<sup>®</sup>)*

***PMI – ATP – CAPM Instructor**<sup>®</sup> (Pour la préparation à l'examen **CAPM**<sup>®</sup>)*